



**Харківський національний  
університет радіоелектроніки**

**Кафедра економічної кібернетики та  
управління економічною безпекою**

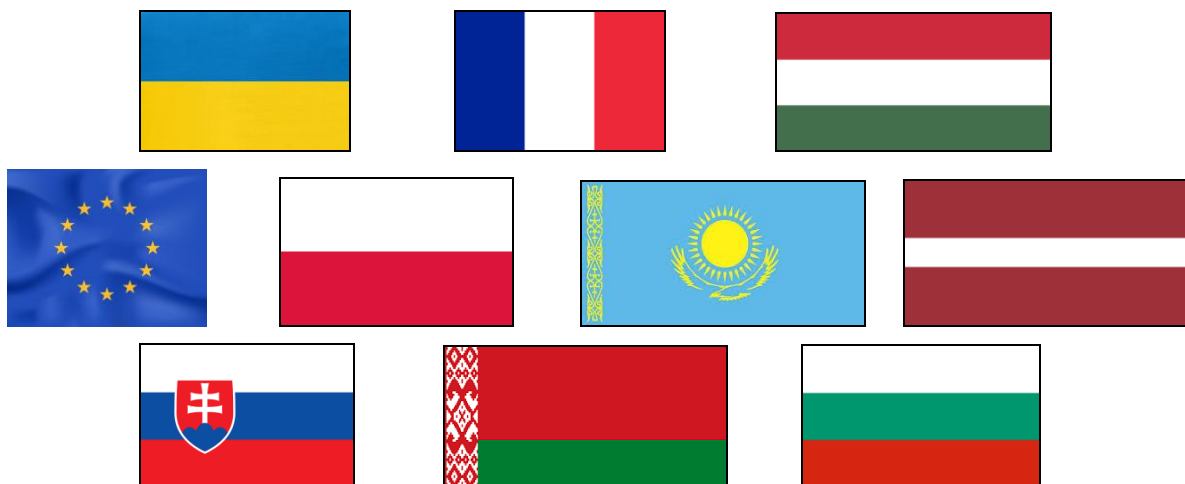
## **Матеріали**

### **I Міжнародної науково-практичної конференції**

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ:  
НАУКА, ІННОВАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОСВІТА**



**3 листопада 2020 року  
м. Харків**



**Kharkiv National University of Radio Electronics**

**Department of Economic Cybernetics and Management  
of Economic Security**

**Proceedings of the Conference**

**I International Scientific and Practical Conference**

**MODERN STRATEGIES OF ECONOMIC DEVELOPMENT:  
SCIENCE, INNOVATION AND BUSINESS EDUCATION**



**November 3, 2020  
Kharkiv, Ukraine**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ:  
НАУКА, ІННОВАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОСВІТА**

**I Міжнародна науково-практична конференція**

**3 листопада 2020 року**

Харків 2020

**УДК 330.341; 338.24; 005 (06)**  
**ББК 65; 65.050.2**  
**Я 431**

Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта. Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 3 листопада 2020 р.) / За заг. ред. Т. В. Полозової [та ін.]. Харків. ХНУРЕ. 2020. 375 с.

У збірнику містяться матеріали, що були подані на I Міжнародну науково-практичну конференцію «Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнес-освіта» (м. Харків, 3 листопада 2020 року).

Для науковців, викладачів, аспірантів, а також фахівців, що займаються дослідженням питань соціально-економічного розвитку та забезпечення економічної безпеки підприємств, галузей, регіонів та країни.

**УДК 330.341; 338.24; 005 (06)**  
**ББК 65; 65.050.2**  
**Я 431**

*Автори є цілком відповідальними за висловлені ідеї, висновки та пропозиції.  
Труди відтворюються безпосередньо з авторських оригіналів.  
У разі використання матеріалів збірника посилання на авторів і видання обов'язкове.  
Розповсюджувати та тиражувати без офіційного дозволу ХНУРЕ забороняється.*

© Кафедра економічної кібернетики та управління  
економічною безпекою, 2020  
© Харківський національний університет  
радіоелектроніки, 2020  
© Колектив авторів, 2020

**Міністерство освіти і науки України**  
**Харківський національний університет радіоелектроніки**  
**Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти**  
**Університет Нархоз, Казахстан**  
**Білоруський національний технічний університет, Білорусь**  
**Латвійський університет, Латвія**  
**Вища школа економіки, менеджменту і публічного адміністрування, Словаччина**  
**Громадська організація «Nasz Dom», Польща**  
**Будапештський університет технологій та економіки, Угорщина**  
**Міжнародний інститут інноваційних освітніх технологій**  
**Асоціація «Міжнародний науково-освітній траст»**  
**Громадська організація «Silk Road», Польща**  
**Університет Анже, Франція**  
**Університет національної та світової економіки, Болгарія.**

### **ЧЛЕНИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ КОНФЕРЕНЦІЇ**

**Валерій Семенець**, ректор Харківського національного університету радіоелектроніки, д.т.н., професор, Україна.

**Тетяна Полозова**, завідувач кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, Харківський національний університет радіоелектроніки, д.е.н., професор, Україна.

**Людмила Горохова**, директор Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти, Україна.

**Майгуль Нугманова**, керівник центру гендерної економіки, Університет Нархоз, к.е.н., Казахстан.

**Ксенія Якушенко**, завідувач кафедри маркетингу, Білоруський національний технічний університет, к.е.н., доцент, Білорусь.

**Валерія Прокопенко**, директор Міжнародного інституту інноваційних освітніх технологій, д.е.н., професор, Україна.

**Надія Бєлікова**, учений секретар Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України, д.е.н., доцент, Україна.

**Байба Шавріна**, професор, д.е.н., Латвійський університет, Латвія.

**Михайло Фабуш**, проректор із закордонних зв'язків, Вища школа економіки, менеджменту і публічного адміністрування, PhD, Словаччина.

**Богуслав Бліхарський**, віце президент громадської організації «Nasz Dom», Польща.

**Надія Дубровіна**, координатор міжнародних проєктів, Вища школа економіки, менеджменту і публічного адміністрування, к.е.н., PhD з фінансів, Словаччина.

**Лазло Вертеші**, доцент, Будапештський університет технологій та економіки, PhD з економічних наук, PhD з юридичних наук, Угорщина.

**Георгій Іоффе**, президент асоціації «Міжнародний науково-освітній траст», Україна.

**Яцек Новак**, член громадської організації «Silk Road», к.е.н., PhD, Польща.

**Девід Кайла**, заступник декана факультету права, економіки та управління, Університет Анже, PhD, Франція.

**Костадин Коларов**, директор Інституту підприємництва, Університет національної та світової економіки, PhD, доцент, Болгарія.

**Модератор: Іріна Колупаєва**, д.е.н., професор кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою

**Секретар: Олена Мурзабулатова**, к.е.н., доцент кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою

**Ministry of Education and Science of Ukraine**  
**Kharkiv National University of Radio Electronics**  
**Ukrainian Association for Management Development and Business Education**  
**Narkhoz University, Kazakhstan**  
**Belarusian National Technical University, Belarus**  
**University of Latvia, Latvia**  
**Higher School of Economics, Management and Public Administration, Slovakia**  
**Public organization «Nasz Dom», Poland**  
**Budapest University of Technology and Economics, Hungary**  
**International Institute of Innovative Educational Technologies**  
**International Scientific and Educational Trust Association**  
**Non-governmental organization «Silk Road», Poland**  
**University of Angers, France**  
**University of National and World Economy, Bulgaria**

#### MEMBERS OF THE CONFERENCE ORGANIZING COMMITTEE

**Valerii Semenets**, Rector Kharkiv National University of Radio Electronics, Doctor of Technical Sciences, Professor, Ukraine.

**Tetiana Polozova**, Head of Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security, Kharkiv National University of Radio Electronics, D.Sc. in Economics, Professor, Ukraine.

**Lyudmyla Gorokhova**, Director of Ukrainian Association for Management Development and Business Education, Ukraine.

**Maigul Nugmanova**, Director of Gender Economics Center, Narxoz University, PhD in Economics, Republic of Kazakhstan.

**Kseniya Yakushenko**, Head of «Marketing» Department, Belarusian National Technical University, PhD in Economics, Associate Professor, Belarus.

**Valeriia Prokopenko**, Director International Institute of Innovative Educational Technologies, D.Sc. in Economics, Professor, Ukraine.

**Nadiia Bielikova**, The National Academy of Sciences of Ukraine, Research Center for Industrial Problems of Development, Ukraine.

**Baiba Šavriņa**, University of Latvia, Dr.Sc. in Economics, Professor, Latvia.

Ing. **Michal Fabuš**, Vice-rector for Foreign Affairs, PhD, School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava, Slovakia.

**Boguslaw Blicharski**, Vice-president NGO «Nasz Dom», Poland.

**Nadiya Dubrovina**, Associate Professor, Csc., PhD, Department of Economics and Finance, School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava, Slovakia.

**László Vértesy**, PhD jur, PhD oec, Associate Professor, Budapest University of Technology and Economics, Hungary.

**Georgii Ioffe**, President Association «International Scientific and Educational Trust», Ukraine.

**Jacek Nowak**, PhD, Organization «Silk Road», Poland.

**David Cayla**, PhD, Associate Professor of Economics and Vice-Dean of the Faculty of Law, Economics and Management at Angers University, France.

**Kostadin Kolarov**, PhD, Associate Professor, Director Institute of Entrepreneurship University of National and World Economy, Bulgaria

**Moderator: Irina Kolupaieva**, Doctor of Economics Sciences, Professor Department of Economic Cybernetics and Economic Security Management

**Secretary: Olena Murzabutova**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor Department of Economic Cybernetics and Economic Security Management

## ЗМІСТ

*David Cayla*

<b>COVID-19... AND WHAT'S NEXT? AN INTRODUCTION TO POPULISM AND NEOLIBERALISM.....</b>	<b>12</b>
--	-----------

*Geseleva N., Yarmolenko A.*

<b>THE INFLUENCE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE DEVELOPMENT ON THE UKRAINIAN LABOUR MARKET.....</b>	<b>18</b>
---	-----------

*David Elie GOHI*

<b>IMPORTANCE AND APPROACH TO CORPORATE RISK MANAGEMENT.....</b>	<b>22</b>
--	-----------

*Kolupaieva I. V., Tsokota Viktoriia*

<b>DIGITAL TRANSFORMATION: CHALLENGES FOR BUSINESS AND THE STATE.....</b>	<b>25</b>
---	-----------

*Polozova T. V., Nicola Jennifer John Elia*

<b>THEORETICAL ASPECTS OF ENTERPRISE ECONOMIC SECURITY.....</b>	<b>29</b>
---	-----------

*Sheiko I., Storozhenko O. V.*

<b>UKRAINE AND EASTERN EUROPEAN COUNTRIES: PROSPECTS FOR FURTHER DEVELOPMENT AGAINST THE COVID-19 PANDEMIC.....</b>	<b>33</b>
---	-----------

*Sheiko I., Storozhenko O.*

<b>EUROPEAN DIGITAL MARKET: LESSONS FOR UKRAINE.....</b>	<b>38</b>
--	-----------

*Veriasova G. M., Ijenwagy G. O.*

<b>FEATURES OF ENSURING THE COMPETITIVENESS OF COMPANIES IN INTERNATIONAL MARKETS.....</b>	<b>43</b>
--	-----------

*László Vértessy, Valéria Széplaki*

<b>PORTFOLIO TRANSFER WITH SPECIAL FOCUS ON REINSURANCE.....</b>	<b>46</b>
--	-----------

*Бестужева С. В., Луценко Л. В.*

<b>РОЗВИТОК МІЖНАРОДНОЇ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>50</b>
--	-----------

*Бровко О. В.*

<b>ДЕРЖАВНА СЛУЖБА: ПОНЯТТЯ, ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ ТА ФУНКЦІЇ.....</b>	<b>54</b>
---	-----------

*Геселева Н. В., Мельник А. Ю.*

<b>ІНТЕРНЕТ ТОРГІВЛЯ ЯК ОДИН З НАПРЯМКІВ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>57</b>
---	-----------

*Геселева Н. В., Ріпа Т. М.*

<b>ВПЛИВ КОЛИВАННЯ ВАЛЮТНОГО КУРСУ НА СТАН ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....</b>	<b>62</b>
---	-----------

*Готовцева Е. А., Малайчук О. А.*

<b>МОДЕЛІ ПАРТНЕРСКИХ ПРОГРАММ ПРИ ПРОДВИЖЕННІ СТРАТЕГІЧЕСКИХ АЛЬЯНСОВ.....</b>	<b>67</b>
---	-----------

*Гришко С. В., Єфіміна О. О.*

<b>ОСОБЛИВОСТІ ЗАХИСТУ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ.....</b>	<b>71</b>
---	-----------

*Гришко С. В., Копиця О. О.*

<b>МОНІТОРИНГ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНУ.....</b>	<b>76</b>
---	-----------

*Гришко С. В., Савченко Д. Ю.*

<b>МОДЕЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО ЦЕНТРУ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ.....</b>	<b>79</b>
--	-----------

*Горобинська М. В., Сироватська К. С.*

<b>ВПЛИВ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ НА ЕКОНОМІЧНУ ЕФЕКТИВНІСТЬ ІТ-КОМПАНІЇ.....</b>	<b>82</b>
---	-----------

<i>Гузенко Д. В.</i>	
<b>МОДЕРНІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ОРГАНІЗАЦІЇ.....</b>	<b>86</b>
<i>Діденко Є. В.</i>	
<b>МОДЕЛЬ ПРОСУВАННЯ КРУЇЗНИХ ТУРІВ НА РЕГІОНАЛЬНИХ ТУРИСТИЧНИХ РИНКАХ .....</b>	<b>91</b>
<i>Діденко Є. В., Бабаєв Р.</i>	
<b>ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>96</b>
<i>Довгопол Н. В., Ізюменцева Н. В.</i>	
<b>СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ОСНОВІ БЕНЧМАРКІНГУ.....</b>	<b>99</b>
<i>Довгопол Н. В., Ізюменцева Н. В.</i>	
<b>НЕПАРАМЕТРИЧНИЙ АНАЛІЗ СТАВЛЕННЯ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ ДО ПРОТИКОРОНАВІРУСНОЇ ВАКЦИНАЦІЇ.....</b>	<b>104</b>
<i>Іванова В. Б., Бузецька К. І.</i>	
<b>ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА УКРАЇНИ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРЕШКОДИ РОЗВИТКУ .....</b>	<b>108</b>
<i>Іванова В. Б., Давіденко А. І.</i>	
<b>ІНСТРУМЕНТИ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕЛЕКТРОННІЙ КОМЕРЦІЇ .....</b>	<b>113</b>
<i>Іванова В. Б., Литвинова А. В.</i>	
<b>ПОВЕДІНКОВА ЕКОНОМІКА: ХАРАКТЕРНІ РИСИ .....</b>	<b>118</b>
<i>Іванова В. Б., Петренко М. А.</i>	
<b>ГОЛОВНІ ЗАСАДИ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ .....</b>	<b>122</b>
<i>Іващенко Г. А., Куцевол В. О.</i>	
<b>ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО- ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>127</b>
<i>Іващенко Г. А., Рожнова Т. Ю.</i>	
<b>ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....</b>	<b>132</b>
<i>Іващенко Г. А., Хівренко О. А.</i>	
<b>СУЧАСНИЙ СТАН РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНИХ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....</b>	<b>136</b>
<i>Карпенко Ю. В., Пєнова А. І.</i>	
<b>ТИПОЛОГІЗАЦІЯ ТЕОРЕТИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО ВСТАНОВЛЕННЯ СУТНОСТІ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....</b>	<b>140</b>
<i>Кирий В. В., Мірошніченко Д. Д.</i>	
<b>ПЕРЕДУМОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА ЗА УМОВ РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ.....</b>	<b>144</b>
<i>Кирий В. В., Шелефонтьок В. Р.</i>	
<b>ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ІНТЕРНЕТ-РЕКЛАМИ.....</b>	<b>148</b>
<i>Кирий В. В., Шемшюра В. А.</i>	
<b>ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ВАРТОСТІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ.....</b>	<b>152</b>
<i>Кішинський Н. В.</i>	
<b>ОСНОВНІ ПРІОРИТЕТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>157</b>
<i>Колупаєва І. В., Ткаченко А. Г.</i>	
<b>ЕКОНОМІЧНА СУТЬ МЕХАНІЗМУ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>161</b>



<i>Костін Ю. Д., Буркан Є. А.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	165
<i>Костин Ю. Д., Костин Д. Ю.</i>	
<b>КЛАСТЕРНЫЕ ПРИЗНАКИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ТАРИФОВ НА ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ.....</b>	168
<i>Кузнецова І. О., Горбатюк В. В.</i>	
<b>СУЧАСНІ КОНКУРЕНТНІ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	173
<i>Курденко О. В., Холодков О. А.</i>	
<b>ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В УКРАЇНІ: СУЧАСНИЙ СТАН, ПЕРСПЕКТИВИ ТА ЗАГРОЗИ.....</b>	178
<i>Курденко О. В., Салай М. В.</i>	
<b>ПАНДЕМІЯ COVID-19 ЯК ГАЛЬМО ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ.....</b>	183
<i>Ліпницька М. В., Удовиченко О. В.</i>	
<b>УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....</b>	188
<i>Лісеній Є. В., Бондаренко А. В.</i>	
<b>ВІРТУАЛЬНА ТОРГІВЛЯ ЯК ОЗНАКА ПРОГРЕСИВНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА.....</b>	193
<i>Лісеній Є. В., Ільченко А. А.</i>	
<b>РЕКЛАМА В INSTAGRAM.....</b>	197
<i>Мільчева В. В.</i>	
<b>СУТНІСТЬ ІННОВАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АПК.....</b>	201
<i>Можайкіна Н. В., Мамічева А. Д.</i>	
<b>СВІТОВИЙ РОЗВИТОК ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</b>	205
<i>Мозгова Г. В., Петренко К. В.</i>	
<b>ПСИХОЛОГІЯ КОЛЬОРУ В ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГУ.....</b>	208
<i>Мурзабулатова О. В.</i>	
<b>УМОВИ ТА ОСОБЛИВОСТІ ВИНИКНЕННЯ КОРПОРАТИВНИХ ВІДНОСИН В АКЦІОНЕРНИХ ТОВАРИСТВАХ.....</b>	211
<i>Мурзабулатова О. В., Абдулаєв Акбар Ібадулла огли</i>	
<b>РОЛЬ І МІСЦЕ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	216
<i>Мусієнко В. О., Вадіянець А. Р.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ.....</b>	221
<i>Мусієнко В. О., Зінченко М. Е.</i>	
<b>РЕСУРСИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ XXI СТОЛІТТЯ.....</b>	225
<i>Мусієнко В.О., Шапошник Б. В.</i>	
<b>ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЇ БЛОКЧЕЙН У БАНКІВСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.....</b>	229
<i>Нугманова Майгуль</i>	
<b>ГЕНДЕРНОЕ ИЗМЕРЕНИЕ ДОСТУПА К ДОСТОЙНОМУ ТРУДУ И ИНСТИТУЦИАЛИЗАЦИЯ УСЛУГ ПО УХОДУ.....</b>	233
<i>Овсяченко Ю. В., Пересада Е. В.</i>	
<b>АВТОМАТИЗАЦИЯ СИСТЕМ СИТУАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ.....</b>	238
<i>Пархоменко Н. О., Первушина О. О.</i>	
<b>ПРОЦЕС ФОРМУВАННЯ МІЖНАРОДНОЇ МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	243

<i>Перепелюкова О. В., Красільнікова Д. П.</i>	
<b>ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРАЦІ ПІД ЧАС ПАНДЕМІЇ.....</b>	<b>247</b>
<i>Пересада О. В.</i>	
<b>ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ НА РОЗВИТОК НАЦІОНАЛЬНОЇ ТА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ.....</b>	<b>251</b>
<i>Петряєва З. Ф., Лабзєв О. Ю.</i>	
<b>ОСОБЛИВОСТІ ВИБОРУ ІНФОРМАЦІЇ ДЛЯ ЗАХИСТУ КОМЕРЦІЙНОЮ ТАЄМНИЦЕЮ.....</b>	<b>255</b>
<i>Полозова Т. В., Ал-Касеасбех Ахмад Закарія Саламех</i>	
<b>ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНА ІНФОРМАЦІЯ В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>259</b>
<i>Полозова Т. В., Алзубі Лайт</i>	
<b>ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>262</b>
<i>Полозова Т. В., Кисліченко А. П.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>265</b>
<i>Полозова Т. В., Куценко Ю. А.</i>	
<b>ОСОБЛИВОСТІ МЕХАНІЗМУ АДАПТАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ ДО УМОВ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА.....</b>	<b>268</b>
<i>Полозова Т.В., Обєїд Лара Ходор</i>	
<b>НАПРЯМИ ОЦІНКИ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>272</b>
<i>Полозова Т.В., Рабеах Мохаммед Рідха Салман</i>	
<b>ЕКОНОМІЧНА СУТЬ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>276</b>
<i>Полозова Т. В., Самков В. В.</i>	
<b>ЕКОНОМІЧНА СУТЬ І КЛАСИФІКАЦІЯ ФІНАНСОВИХ ІНВЕСТИЦІЙ.....</b>	<b>279</b>
<i>Пономарьов С. В.</i>	
<b>МЕТОДОЛОГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ЕНЕРГОКОМПАНІЇ.....</b>	<b>284</b>
<i>Прибыльнова И. Б., Прибыльнов А. А.</i>	
<b>МОДЕЛИРОВАНИЕ БЛОКА «УЧЕТ БРАКА» НА БАЗЕ CRM-СИСТЕМЫ SALES CREATIO.....</b>	<b>287</b>
<i>Прокопенко В. Ю., Джаїн Джонні</i>	
<b>КРЕАТИВНІСТЬ В СУЧАСНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ.....</b>	<b>291</b>
<i>Ругалева И. Е., Сокольчик А. В.</i>	
<b>НЕЙРОМАРКЕТИНГ КАК НОВЫЙ ПОДХОД В РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМ ИЗУЧЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ.....</b>	<b>294</b>
<i>Русінова А. О.</i>	
<b>ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ КАТЕГОРІЇ «ЕКСПОРТНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА».....</b>	<b>299</b>
<i>Синіговець О. М.</i>	
<b>РОЗВИТОК ФОРМ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН У СТАНОВЛЕННІ СУЧАСНОГО СВІТОВОГО ГОСПОДАРСТВА.....</b>	<b>303</b>
<i>Соколова Л. В., Зінченко М. Е.</i>	
<b>ТРАДИЦІЙНІ ТА ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ МАРКЕТИНГОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ.....</b>	<b>307</b>
<i>Соколова Л.В., Колісник О. В.</i>	
<b>ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО БІЗНЕСУ.....</b>	<b>311</b>

<i>Соколова Л. В., Литвинова А. В.</i>	
<b>ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ.....</b>	<b>315</b>
<i>Соколова Л. В., Огородник В. А.</i>	
<b>КОНКУРЕНТНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>319</b>
<i>Соколова Л. В., Шапошник Б. В.</i>	
<b>ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ЩОДО ВИЗНАЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....</b>	<b>323</b>
<i>Степаненко С. В., Гулюк О. І.</i>	
<b>ЕКОНОМІЧНА ПРИРОДА УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМ ПОРТФЕЛЕМ БАНКУ.....</b>	<b>326</b>
<i>Степанова О. В.</i>	
<b>АЛГОРИТМ ОЦІНКИ І РАНЖУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ РЕГІОНІВ.....</b>	<b>331</b>
<i>Солодкий В. С.</i>	
<b>СИСТЕМА ПРАВОВОГО ЗАХИСТУ КОМЕРЦІЙНОЇ ТАЄМНИЦІ.....</b>	<b>335</b>
<i>Стороженко О. В., Овсієнко В. С.</i>	
<b>ВПЛИВ ІТ-ГАЛУЗІ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ.....</b>	<b>340</b>
<i>Стороженко О. В., Ткаченко Є. Л.</i>	
<b>ПЕРСПЕКТИВИ ТА ЗАГРОЗИ РОЗВИТКУ РИНКОВОГО ІТ-СЕКТОРУ В УКРАЇНІ.....</b>	<b>344</b>
<i>Стороженко О. В., Худаєва С. А.</i>	
<b>ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ХІРУРГІЧНИХ МЕТОДІВ ЛІКУВАННЯ В УМОВАХ ПРИВАТНОЇ МЕДИЦИНИ.....</b>	<b>347</b>
<i>Стороженко О. В., Шашко О. В.</i>	
<b>УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА.....</b>	<b>351</b>
<i>Тохтаміш Н. І., Альхьярі Амер Махмуд Алі</i>	
<b>СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ОЦІНКИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ПРОЕКТІВ.....</b>	<b>355</b>
<i>Тулуш Л. Д., Зінчук Л. М.</i>	
<b>ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ: ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ТА НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ.....</b>	<b>360</b>
<i>Якушенко К. В.</i>	
<b>СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ПАНДЕМИИ COVID-19 НА РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ.....</b>	<b>367</b>
<i>Яремчук І. В.</i>	
<b>ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ В МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДАХ УКРАЇНИ.....</b>	<b>371</b>

**Dr. habil. László VÉRTESY**, Associate Professor  
*Budapest University of Technology and Economics, Faculty of Economic and  
Social Sciences*

**dr. Valéria SZÉPLAKI**, PhD student  
*National University of Public Service, Budapest, Faculty of Public Administration*

*Keywords: insurance, reinsurance, portfolio transfer, EU legislation, Ukraine  
JEL Codes: G22, K22*

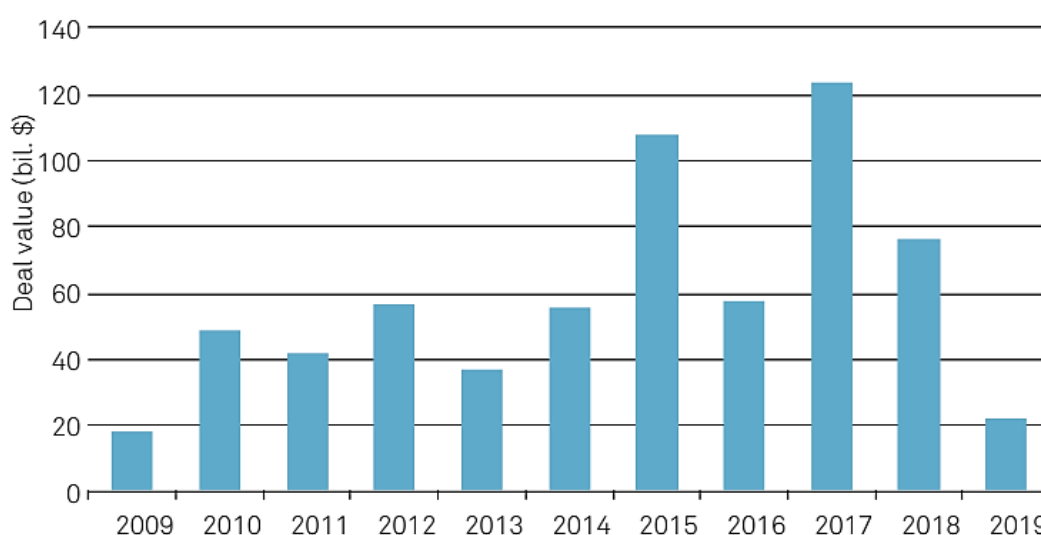
## **PORTFOLIO TRANSFER WITH SPECIAL FOCUS ON REINSURANCE**

This study is aimed at drawing a big picture of insurance portfolio transfer regulations in Europe with special focus on portfolio transfers that are backed by reinsurance, and to highlight the disturbing variety of publication and authorization rules among the EEA Member States that present hurdle to the fast and efficient functioning of the European single insurance market. Although reinsurance business in Ukraine has dropped in the first half of 2020, it is still an important method to transfer or disperse original risks among the players of the insurance market. In general, the decision of an insurance company on insurance portfolio transfer is a clear way to say farewell to high claim contracts or to cut-off insurance business lines or business areas in the future. Solvency II rules do entail common European rules on portfolio transfer between companies residing in the Member States, including branches within EEA of companies residing in third countries. We aim to support the need for a more detailed unified EU (EEA) legislation in this area.

Reinsurance, and in particular reinsurance transfers, is a relatively rare area of research, even though reinsurance activity is a dominant sector on a global scale. According to Standard & Poor's latest Global Reinsurance Highlights 2019 study, the total net reinsurance premium amount of the top 25 reinsurers is \$ 210 billion. A share as high as 70% of this value is provided by the Top 10 reinsurers. Many of them also underwrite a significant share of direct insurance business. A possible merger between these reinsurers would not only bear the execution risk of the business plan but also trigger counterparty concentration risk, as it could lead to significant overlap

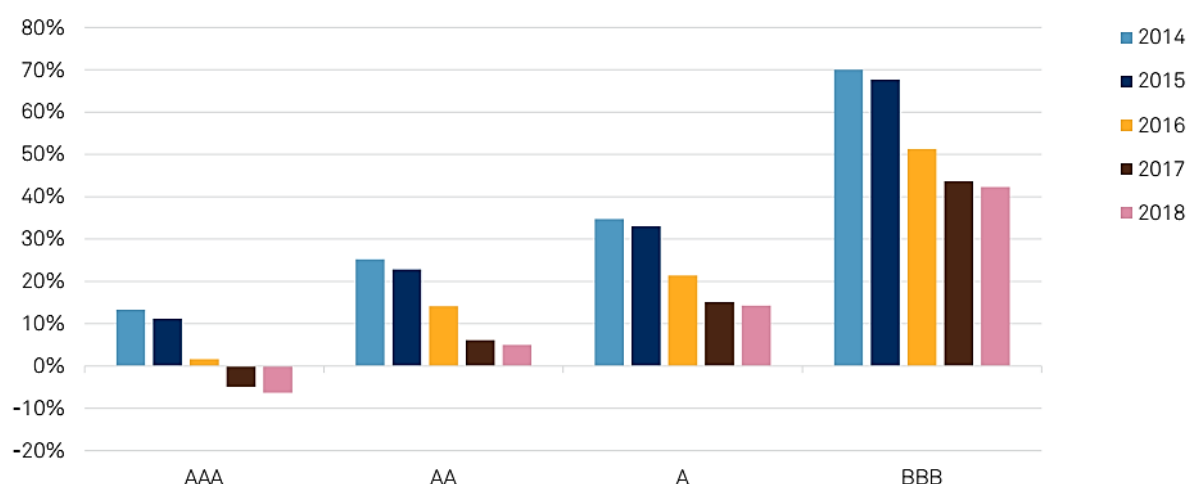
resulting in business loss for a consolidated group.

Thus, the moderate appearance of the topic in the literature is to be explained not from an economic or financial point of view, but rather is to be seen as a result of the certainty that a reinsurance company is a professional market actor, entering and being active on professional wholesale field of insurance companies, and therefore these phenomena require less regulation by the state. In contrast, in the case of a transfer of an insurance portfolio, the interests of consumers (retail) already appear, which triggers a role to play by the state (regulation and supervision). Although loose regulatory requirements would support the efficiency of the overall national and international insurance market, this aspect is overridden by a more important goal, i.e. customer welfare, so strict provisions apply. (Bánde, 1937)



The decision of an insurance company to transfer an insurance portfolio is a clear way to get rid of high-loss contracts or certain insurance business lines and insurance areas in the future. Reinsurance contracts can serve to reduce capital requirements (by transferring risk) or simply to transfer a certain type of insurance activity to an insurer specializing in that area (Stefán, 2011). The transfer of portfolio may therefore take place mainly for the following reasons: (i) focus on certain portfolios in the interests of business strategy; (ii) divestment of non-economic activities; (iii) restructuring the group of companies; (iv) exit from the insurance market; (v) discontinuing the business of certain products, branches or sectors.

Consequently, the length of the portfolio transfer process as a time factor is particularly important. Although each decision from the above is motivated by different business interests, a common feature is that the transferor releases own funds on its part, and the transferee has to buckle own funds only for the future, so it is not retroactively required for the acquired portfolio (Szedlák, 2016).



According to a survey of Standard & Poor's, the capital adequacy level of the Top 20 reinsurers between 2018 and 2019 has declined, but the sector has continued to capitalize above the "AA" confidence level. It is estimated that the capital adequacy growth of the Top 20 global reinsurers at the "AA" level at the end of 2018 was approximately 5%, compared to 6% in 2017 or 25% in 2014. The decrease in capital adequacy is mainly due to the following factors: (i) the catastrophic losses in 2017, (ii) the asset-liability management of large global reinsurers, (iii) the adjustment of long-term venture capital requirements; (iv) continuing repurchases; and (v) special dividend payments. In both 2017 and 2018, the capital adequacy of the Top 20 global reinsurers declined or was incomplete at the "AAA" level. Based on these, it is expected that a significant transfer of assets may take place in order to strengthen capital adequacy. At the same time, it is also worth noting that the "BBB" category has seen a significant and steady strengthening over the past five years.

The current state of insurance market in Ukraine and the development of its EU harmonisation is a thoroughly discussed issue in the literature (See: V. Bazylevych, N. Vnukova, S. Osadets, N. Tkachenko, V. Furman D. Dem, O.

Vilenchuk, V. Gryshchenko, I. Demyanyuk, A. Filonyuk, A. Shoihedenko). According to Art. 12 of the Act on Insurance 85/96-VR Sz. reinsurance is an insurance of an insurer by a resident or non-resident insurer (reinsurer) via transfer risks associated completely or partially according to the relevant contract. (Buletsa, Panyina, Chepis, Revutska, 2018) This contract can be considered a separate and individual type of contract. (Vinnychuk, 2014) Among the destabilizing impacts on the insurance market security we can find the low diversification of the insurance portfolio of companies. (Prikazyuka, Motashko 2015) But Ukraine intends to increase the minimum capital requirement in order to make their markets more financially secure, and specifies the capital requirement in foreign currency. (OECD 2017)

In general, the process of transferring reinsurance cover and the rules to be applied differ among EU Member States, and level of harmonization seems to be low; despite the fact that the Solvency II Directive lays down uniform rules in many other areas. The advantage of EU law is the introduction of single official authorization and the rule of tacit consent. In practice, mutual recognition of authority decisions at the EEA level cannot be considered general at all due to the diversity of Member States' rules. National differences between the Member States also stem from the fact that only few of them require the continuation of reinsurance contracts relating to the transferred insurance portfolio by law and in some cases the decision lies with financial supervisory authority. The differences are accentuated the most in following areas: information, consent and deadlines, consumer protection. Although recommendations and guidelines from Member State authorities do support predictability, ideally, uniform, more detailed rules at EU level are justified in order to protect customers and provide legal certainty for all the stakeholders.

## References:

- Bánde Gy: A biztosítási állomány átruházására vonatkozó jogszabályok módosítása. in *Polgári jog* 1937 35-37.
- Berger, L. A., Cummins, J. D., Tennyson, S.: Reinsurance and the liability insurance crisis. *Journal of Risk and Uncertainty*, Vol. 5, No. 3, 1992 pp. 253-272.
- Bodzási B.: Az új Ptk. hatálybalépések harmadik évfordulójára. *Fontes Iuris: Az Igazságügyi Minisztérium Szakmai Folyóirata*, 3 (1), 2017. pp. 9-17.
- Buletsa S., Panyina J., Olesya C, Revutska I.: Az ukrán biztosítási jogi szabályozás és biztosítási piac főbb jellemzői. *Biztosítás és Kockázat*. V évfolyam. 1 szám. 2018. 90-100
- Clyde & Co.: *Insurance Transfers in Europe*. 2012 June
- Cummins, J., Dionne, G., Gagné, R., Nouria, A.: *The costs and benefits of reinsurance*. 2008.
- Khomenko O.: Jurisdictional Issues of Cross-Border Insurance Portfolio Transfers: A comparative analysis. *European Insurance Law Review*, 2017/1: 36-50
- Kramarić, T. P.; Miletić, M.; Blaževski; Kožul R. (2019): Financial Stability of Insurance Companies in Selected CEE Countries. *Business Systems Research* Vol. 10 No. 2, 2019 p. 172.
- Magyar Nemzeti Bank: *Engedélyezési útmutató: Biztosítási állomány átruházásának engedélyezése*. 2019
- Magyar Nemzeti Bank: *Pénzügyi- és biztosítási alapismeretek*. 2018.
- McGee, Andrew (2019): *The Single Market in Insurance: Breaking Down the Barriers*. Routledge
- Merkin, R. - Hjalmarsson, J.: *Compendium of Insurance Law*. CRC Press, 2013. 312.
- Prikazyuka N., Motashkoa T.: Security of the Insurance Market of Ukraine and the Determining Factors. *Procedia Economics and Finance* 27 (2015) 288 – 310
- Standard & Poor's: *Global Reinsurance Highlights* 2019. 53.
- Szedlák K. V.: Az új biztosítási törvény tőke-és tartalékszabályai. *Biztosítás és Kockázat*, 3. 2016, 36-42.
- Vaucher, B.: Optimal equity protection of Solvency II regulated portfolios. *Journal of Risk*, 20(3). 2018.
- Vinnychuk, R.I. (2014): Питання спеціального правового режиму відносин перестрахування в господарсько-правовій доктрині. *Теорія і практика правознавства*. – Вип. 1 (5) / 2014 До 210-річчя Університету



Наукове видання

Матеріали

I Міжнародної науково-практичної конференції

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ:  
НАУКА, ІННОВАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОСВІТА**

3 листопада 2020 року  
м. Харків

**Редактор:**

**Полозова Тетяна Василівна**

**Відповідальний секретар:**

**Мурзабулатова Олена Вячеславівна**

**Дизайн обкладинки:**

**Іванова Вікторія Борисівна**

Харківський національний університет радіоелектроніки,  
Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою,  
61166, Україна, м. Харків, пр. Науки, 14,  
тел. (057) 702-14-90,  
e-mail: sser.conf@gmail.com